

中国地质大学信息化工作办公室文件

信办字[2021] 1号

信息化工作办公室“三重一大”决策制度实施细则

为进一步规范重大决策、重要干部任免、重大项目安排和大额度资金的使用（简称“三重一大”）决策制度，加强对决策“三重一大”事项的风险防控和监督管理，根据学校《“三重一大”决策制度暂行规定》（地大党字[2013]11号）的要求，结合信息化工作办公室工作实际，特制定“三重一大”决策制度实施细则。

一、总体要求

以邓小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观为指导，深入贯彻习近平总书记系列重要讲话精神，贯彻落实党的十八大和十八届三中、四中全会精神，健全民主决策机制，规范集体决策程序。

“三重一大”决策制度应遵循高等教育改革与发展规律，保证决策的科学性；充分发扬民主，逐步完善群众参与和集体决策相结合的决策机制，保证决策的民主性；遵守国家法律法规、党内规章制度和有关政策，保证决策的合法合规。

二、主要内容

1. 贯彻落实党的路线方针政策，以及上级重要文件、指示、任务、决定、工作部署和措施。

2. 信息化工作办公室党建、组织、制度、作风建设和反腐倡廉建设方面的重要规划和意见。

3. 信息化工作办公室改革、发展、稳定中的重大问题，特别是发展战略、队伍建设的重大问题的决策。

4. 三级党政机构设置和人员调整、人事分配制度改革等重大改革方案等。

5. 信息化工作办公室重要规章制度的建立、修改、废止。

6. 信息化工作办公室财务预决算、基本建设计划、设备购置计划。

7. 信息化工作办公室年度工作要点、工作总结，上报教育部主管部门文件、材料。

8. 信息化工作办公室授予和推荐至上级政府或部门授予荣誉称号的事项，信息化工作办公室职工职称晋升、人事聘免的事项。

9. 学校布置的干部推荐、考核、民主测评。

10. 未列入预算的基本建设项目、不动产购置、设备修缮项目、大宗物质设备采购等

11. 国家专项资金项目。

12. 单项支出在 3 万元以上（含 3 万元）的资金款项的支出。

13. 其它需要集体决策的重大事项。

二、决策机制

1. 集体决策机制和分工

集体决策是指信息化工作办公室主任办公会决策形式。信息化工作办公室“三重一大”事项必须通过会议形式集体决策。

2. 决策程序

依照国家法律、法规和学校规章，凡属“三重一大”事项，在提交信息化工作办公室主任办公会集体决策前，应认真调查研究和论证，广泛听取并充分吸收各方面的意见，向会议提交可行性或不可行论证报告。

3. 参与集体决策的人员组成

出席信息化工作办公室主任办公会的正式成员为信息化工作办公室班子成员、办公室主任。信息化工作办公室主任办公会根据会议内容确定其他列席人员。

三、集体决策规则

1. 认真贯彻民主集中制原则，充分听取与会人员的意见，确保决策的科学化、民主化、制度化。

2. 凡需信息化工作办公室主任办公会决策的事项，任何人不得以任何其它形式替代。

3. 信息化工作办公室主任办公会出席人数达到 2/3，方可开会。

4. 会议讨论有关议题时，应首先由主管同志报告情况，其他同志不受委托不能代替。

5. 会议要严格按照预定议题进行，一般不能临时改变议题或表决事项。

6. 集体决策决议事项，一般应坚持少数服从多数的原则。

对于有争议的事项，一般应推迟决议，重新调研，待意见成熟后，再提交会议决议。重大议题，应采取无记名投票表决制作出决定。出席人数需达到或超出应出席人数的 2/3 为通过。

7. 在讨论本人及家属有关议题时，本人应主动回避。

8. 会议决定的事项，必须明确实施落实的部门和负责人。

9. 对尚未正式公布的会议决策和需保密的会议内容，与会人员不得外泄，否则要严厉追究有关人员的责任。

10. “三重一大”事项决策的情况，包括决策参与人、决策事项、决策过程、决策结论等，要以会议记录、纪要、决定、备忘录等相应形式留下文字性资料，并存档备查。

四、“三重一大”事项决策的实施

1. 分工组织实施

信息化工作办公室主任办公会决定的事项，由领导班子成员按照分工组织实施，个人不得擅自改变或拒绝执行。

2. 督促检查

信息化工作办公室主任办公会决定的事项，由综合办公室督促执行，并及时将落实情况向主任汇报。在决策执行情况中发现问题，及时报告，并提出纠正建议。

五、责任追究

（一）凡属下列情况给国家、学校、信息化工作办公室造成重大经济损失和严重政治影响的要追究责任：

1. 不履行或不正确履行“三重一大”制度决策程序，不执行或擅自改变集体决定。

2. 未经集体讨论决定而个人决策、事后又不上报。

3. 未向领导集体提供真实情况而造成错误决定的责任人。

4. 执行决策后发现可能造成损失，能够挽回而不采取措施纠正的。

5. 其他因违反本规定而造成失误的。

（二）责任追究主要依据本人职责范围，明确集体责任、个人责任或直接领导、主要领导责任。